

การดำเนินงานขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร
รอบ ๑/๒๕๖๖ ประจำปี ๒๕๖๖

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์ และงานหรือโครงการด้านการปศุสัตว์ภายใต้ยุทธศาสตร์ของกรมปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของกรมปศุสัตว์

บทบาท

กรมปศุสัตว์ ได้มีคำสั่งที่ ๑๑๖๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co – ordinator : DLD – C) แต่งตั้งให้ปศุสัตว์จังหวัดเป็นประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ โดยได้กำหนดให้มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการประสานราชการระหว่างหน่วยงานของกรมปศุสัตว์และหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ภายในจังหวัด และเพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์ และงานหรือโครงการด้านการปศุสัตว์ภายใต้ยุทธศาสตร์ของกรมปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของกรมปศุสัตว์ จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครขึ้น

วิธีการดำเนินงาน

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ปี ๒๕๖๖
๒. ประสานราชการระหว่างหน่วยงานในสังกัดกรมปศุสัตว์และหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายด้านการปศุสัตว์ให้เป็นเอกภาพ สามารถดำเนินการภายในพื้นที่ได้อย่างเบ็ดเสร็จ ลดกระบวนการทำงานให้ลุล่วงภายในพื้นที่ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินนโยบายด้านการปศุสัตว์ภายในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม และเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายกรมปศุสัตว์ในภาพรวมระดับประเทศ
๓. บูรณาการบริหารจัดการด้านแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลในสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่ได้อย่างมีเอกภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
๔. รายงานผลการดำเนินงานให้กรมปศุสัตว์ทราบ
๕. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่อธิบดีกรมปศุสัตว์มอบหมาย

แนวทางการปฏิบัติ

๑. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ใน ๒ กรณี คือ

กรณีที่ ๑ การประชุมประจำเดือน

(๑) เพื่อทราบแผนงานและภารกิจของหน่วยงาน

(๒) เพื่อทราบผลการดำเนินงานในรอบเดือนที่ผ่านมา

(๓) เพื่อทราบแผนงานและภารกิจของหน่วยงานที่จะดำเนินการต่อไป

(๔) เพื่อร่วมระดมความคิดเห็นในการทำงานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่

กรณีที่ ๒ การประชุมกรณีพิเศษ

เป็นการประชุมเร่งด่วนตามที่มีการสั่งการจาก SC จังหวัด (Single Command) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) หรือได้รับข้อสั่งการเร่งด่วนจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หรือกรมปศุสัตว์

(๑) เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางดำเนินการ

(๒) เพื่อร่วมกันวางแผนกำหนดกิจกรรมและผู้รับผิดชอบ

(๓) นำผลการหารือเสนอกรมปศุสัตว์ เพื่อทราบและพิจารณาให้การสนับสนุน

๒. บทบาทของประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร

(๑) นัดหมายประชุมหารือ พร้อมแจ้งประเด็นสำคัญในวาระการประชุม (โดยเฉพาะที่ได้รับจาก SC จังหวัด)

(๒) ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์โดยตรง กรณีมีเรื่องเร่งด่วนเพื่อร่วมกันหารือหรือมอบหมายผู้แทนเข้าร่วมประชุม

(๓) แจ้งมติที่ประชุมให้ทุกหน่วยงานทราบอย่างเป็นทางการ

(๔) ประสานหน่วยงานต่าง ๆ ภายในจังหวัด เพื่อให้ภารกิจตามที่ประชุมมีมติบรรลุผล

(๕) นำเสนอมติที่ประชุมในรูปแบบของรายงานประจำเดือน หรือหารือกรมปศุสัตว์ เพื่อพิจารณาให้การสนับสนุน

(๖) เป็นผู้แทนกรมปศุสัตว์ในการประสานงานและชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในจังหวัด รวมทั้งสนับสนุนงานของหน่วยงานภายในจังหวัด หรือหน่วยงานที่อยู่จังหวัดอื่น แต่มีหน้าที่รับผิดชอบในจังหวัด

(๗) เป็นผู้แทนของกรมปศุสัตว์ภายในจังหวัด

(๘) เป็นผู้ประสานงานราชการระหว่างสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ให้สามารถดำเนินการด้านปศุสัตว์ในจังหวัด ให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

(๙) สนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีสำนักงานตั้งอยู่ภายในจังหวัด และหน่วยงานที่มีสำนักงานอยู่ในจังหวัดอื่น แต่มีภารกิจหน้าที่รับผิดชอบในจังหวัด

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

๑. มีการส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเป็นฟาร์มอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มผลผลิตการเกษตรในเชิงมูลค่าและปริมาณต่อพื้นที่สูงสุด และเตรียมพร้อมรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีการคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจน สร้างสมดุลเกษตรอาหารและเกษตรพลังงาน โดยสร้างและนำเทคโนโลยี นวัตกรรม และวิทยาการสมัยใหม่มา ใช้ในการเกษตร ใช้เทคโนโลยีเกษตรด้านความแม่นยำมี รวมทั้งชี้แจงการใช้งานระบบปศุสัตว์ไทย ๔.๐ (DLD ๔.๐)

๒. การประสานงานอาจมีบุคคลคนเดียวเป็นผู้ประสานเพื่อความคล่องตัวและการตัดสินใจแก้ปัญหาที่รวดเร็ว ฉับไว แต่ถ้าเป็นงานที่มีขอบเขตกว้างขวางเกินกว่าที่คนเพียงคนเดียวจะประสานงานได้ควรมีคนประสานงานเพิ่มเติม

๓. ดำเนินการควบคุม กำกับ ดูแลกระบวนการผลิตในระดับโรงงานให้ผ่านการรับรอง มาตรฐาน (GMP/HACCP) เช่น โรงฆ่าสัตว์ภายในประเทศ โรงฆ่าสัตว์และโรงแปรรูปเพื่อการส่งออก เป็นต้น ปลายทาง ดำเนินการรับรองมาตรฐานร้านค้าจำหน่ายเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ การรับรอง มาตรฐานสินค้าปศุสัตว์ (Q) เชียงสะอาด ตราสัญลักษณ์ไขสุพรรณหงส์ เป็นต้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้า ปศุสัตว์ให้กับผู้บริโภค และสุ่มเก็บตัวอย่างจากฟาร์ม โรงงาน ร้านค้าจำหน่าย เพื่อนำมาตรวจวิเคราะห์คุณภาพสินค้าปศุสัตว์ (National Monitoring Plan) เพื่อเฝ้าระวังความปลอดภัยด้านอาหาร

๔.ร่วมการประสานงานและชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในจังหวัด รวมทั้งสนับสนุนงานของหน่วยงานภายในจังหวัด หรือหน่วยงานที่อยู่จังหวัดอื่น และนำเสนอมติที่ประชุมในรูปแบบของรายงานประจำเดือน หรือหรือกรมปศุสัตว์ เพื่อพิจารณาให้การสนับสนุน

๕.ดำเนินการส่งเสริมอาชีพให้กับเกษตรกรในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร โดยการส่งเสริมการเลี้ยงปศุสัตว์ ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีอาชีพ สร้างรายได้ และมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ชุมชนมีความเข้มแข็ง

ปัญหาในการดำเนินงาน

หน่วยงานในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครมีความเข้าใจในบทบาทของกรมปศุสัตว์ในบางเรื่องไม่ตรงกัน

แนวทางในการแก้ปัญหา

ร่วมการประสานงานและชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในจังหวัดให้เป็นในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งสนับสนุนงานของหน่วยงานภายในจังหวัด หรือหน่วยงานที่อยู่จังหวัดอื่น และนำเสนอมติที่ประชุมในรูปแบบของรายงานประจำเดือน หรือหรือกรมปศุสัตว์ เพื่อพิจารณาให้การสนับสนุน ให้มากขึ้น