

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน และปัจจัยแห่งความสำเร็จ พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ  
ตามนโยบายขับเคลื่อนกรมปศุสัตว์ รอบที่ 1/2567  
(ตุลาคม 2566 ถึง มีนาคม 2567)

ภารกิจที่ 1	เป้าหมาย/จำนวน สถานที่เก็บรักษาสินค้า เกษตร (แห่ง)	ผลการปฏิบัติงาน (สำเร็จ☑)	
		ตรวจแล้ว (แห่ง)	พบการกระทำความผิด ตามพระราชบัญญัติโรค ระบาดสัตว์ พ.ศ. ๒๕๕๘ (แห่ง)
การป้องกันและปราบปราม สินค้าเกษตรผิดกฎหมายใน พื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้ยุทธการปราบปราม การลักลอบนำเข้าส่งออก สินค้าเกษตรผิดกฎหมาย	135	137	10

ภารกิจที่ 2	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
การกำกับติดตามและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งผู้ประกอบการห้องเย็น ที่ผ่านการรับรองสถานที่พักซากสัตว์ กรมปศุสัตว์	34 แห่ง	34 แห่ง

ภารกิจที่ 3	แผนการดำเนินงาน/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
การเพิ่มศักยภาพการเฝ้าระวัง โรค布鲁เซลลาในกลุ่มเกษตรกรผู้ เลี้ยงสัตว์แปลงใหญ่	<ol style="list-style-type: none"> <li>อบรมให้ความรู้ด้านโรคระบาดสัตว์ที่ สำคัญและแนวทางในการเฝ้าระวังและ ป้องกันโรค อย่างน้อย 1 ครั้ง</li> <li>สำรวจฟาร์มเกษตรกร ชักประวัติสัตว์ เพื่อค้นหาสัตว์เป้าหมายเฝ้าระวังทาง อาการและวางแผนเก็บตัวอย่าง เกษตรกร 10 ราย</li> <li>เก็บตัวอย่างสัตว์เป้าหมายจำนวน 20 ตัวอย่าง</li> </ol>	<p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p>

	4. ตรวจสอบให้คำแนะนำและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกษตรกรดำเนินการอย่างต่อเนื่องและป้องกันโรคในระยะยาว ทั้งโรค บรูเซลลาและโรคระบาดสัตว์ที่สำคัญ	เป็นไปตามเป้าหมาย ไม่พบสัตว์ให้ผลบวกต่อโรค บรูเซลลา
--	---	---

ภารกิจที่ 4	แผนการดำเนินงาน/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
การเพิ่มประสิทธิภาพการเฝ้าระวังและลดความเสี่ยงต่อโรคระบาดสัตว์ปีกในการเคลื่อนย้ายสัตว์ปีกจังหวัดสมุทรสาคร	<p>1. สำรวจเกษตรกรในพื้นที่ ตำบลคลองตันและพื้นที่โดยรอบ อำเภอบ้านแพ้วและอำเภอเมืองสมุทรสาคร</p> <p>2. ตรวจสอบเกษตรกรฟาร์มเลี้ยงสัตว์ปีกมาตรฐาน พร้อมให้คำแนะนำให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ฟาร์มมาตรฐาน ในเขต ตำบลคลองตันและตำบลอื่นๆ ในอำเภอบ้านแพ้ว</p> <p>3. เฝ้าระวังทางอาการและสุ่มเก็บตัวอย่างทดสอบทางห้องปฏิบัติการ</p> <p>4. ฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อด้วยเครื่องพ่นแรงดันสูงในฟาร์มสัตว์ปีก GAP และพื้นที่เสี่ยงโดยรอบ</p>	<p><b>ดำเนินการได้ตามแผน/เป้าหมาย</b></p> <p>-ฟาร์ม GAP 2 แห่ง</p> <p>-สถานที่เลี้ยงสัตว์ปีกรายย่อย 8 แห่ง</p> <p>-สนามซ้อมชนไก่ 1 แห่ง</p> <p><b>ดำเนินการตามเป้าหมาย</b></p> <p>-ฟาร์ม GAP 2 แห่ง</p> <p>-สถานที่เลี้ยงสัตว์ปีกรายย่อย 8 แห่ง</p> <p>-สนามซ้อมชนไก่ 1 แห่ง</p> <p><b>ดำเนินการตามเป้าหมาย</b></p> <p>-เก็บตัวอย่างซาก 2 ตัว</p> <p>-เจาะเลือด 40 ตัวอย่าง</p> <p><b>ดำเนินการตามเป้าหมาย</b></p> <p>-ฟาร์ม GAP 2 แห่ง</p> <p>-สถานที่เลี้ยงสัตว์ปีกรายย่อย 8 แห่ง</p> <p>-สนามซ้อมชนไก่ 1 แห่ง</p> <p>*ไม่พบสัตว์ป่วย/สงสัยตามนิยามโรคระบาดสัตว์ปีก</p>

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ทั้ง 3 ภารกิจ

1. กลยุทธ์หรือภารกิจที่กำหนดสอดคล้องกับพื้นที่ ภายใต้นโยบายกรมปศุสัตว์และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำให้มีแนวทางการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. กระบวนการทำงานที่เป็นระบบและมีการบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีศักยภาพเพื่อเสริมให้งานหรือภารกิจสำเร็จ

3. การบริหารจัดการ การประสานงานที่ชัดเจน โดยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ ภายใต้อาคารและงบประมาณที่จำกัด

4. การประเมินเวลาและทรัพยากรที่มีได้สอดคล้องกับภารกิจ

5. ความเข้าใจในภารกิจผ่านการประชุมและการสื่อสารที่มีความชัดเจน และมีประสิทธิภาพ

6. การมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มฝ่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเกษตรกรหรือประชาชนในพื้นที่

### ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ทั้ง 3 ภารกิจ

1. ระยะเวลาในการเดินทางทางของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่วมปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครที่ห่างไกล ทำให้ต้องใช้เวลาในการเดินทาง จึงต้องมีการประสานงานที่ชัดเจน กำหนดวันและแผนงานให้ชัดเจนและเกิดประโยชน์สูงสุดกรณีเดินทางมาปฏิบัติงานต่างพื้นที่ โดยใช้ระบบการปฏิบัติงาน DLDC เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานหรือภารกิจสำคัญให้บรรลุตามเป้าหมาย

2. ความสำคัญของโรคระบาดสัตว์ปีกที่ยังมีความเสี่ยงอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากจังหวัดสมุทรสาครอยู่ในพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่ชุ่มน้ำมีโอกาสสัมผัสกับธรรมชาติและอพยพ จึงต้องมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นย้ำให้ผู้ประกอบการเข้มงวดมาตรการในการเฝ้าระวังโรค

3. การสนับสนุนด้านการบริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการมีข้อจำกัดด้านงบประมาณและบางครั้งอาจไม่สอดคล้องกับโครงการที่มีอยู่เดิม หากจำนวนตัวอย่างและประเภทของการทดสอบไม่ซับซ้อนจึงจะสามารถพิจารณาให้การสนับสนุนได้

4. รูปแบบการเลี้ยงโคเนื้อหรือสัตว์แบบปล่อยเป็นอุปสรรคในการจับบังคับสัตว์เพื่อเจาะเลือดทำให้ต้องประสานขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่และพนักงานในฟาร์มช่วยดำเนินการเพื่อให้ภารกิจสำเร็จตามเวลาที่กำหนด

5. ห้องเย็นหรือสถานประกอบการบางแห่งในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครมีห้องเย็นเป็นจำนวนมากและบุคลากรของสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดสมุทรสาครมีไม่เพียงพอ บางแห่ง ไม่มีพิกัด Google Maps ทำให้เกิดความล่าช้าในการค้นหา เพราะบางห้องเย็นไม่ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมปศุสัตว์ทั้งหมด และต้องอาศัยหน่วยงานที่มีความชำนาญในการค้นหา เช่น หน่วยงานหรือบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่อยู่ในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จากหน่วย CIB เป็นต้น ทำให้การค้นหาเป้าหมายรวดเร็วขึ้น และควรมีการนำฐานข้อมูลที่มีการเข้าตรวจสอบในครั้งนี้นำมาปรับปรุงพิกัดให้เป็นปัจจุบันทุกๆปี

6. ผู้ประกอบการบางแห่งไม่ให้ความร่วมมือ เนื่องจากไม่เคยได้รับการเข้าตรวจค้นและไม่ได้ประกอบกิจการหรือรับแช่ผลิตภัณฑ์ด้านปศุสัตว์ จึงไม่มีความจำเป็นที่จะอนุญาตให้ตรวจสอบ เจ้าหน้าที่จึงต้องประสานหาเอกสาร ข้อสั่งการ ภาพข่าวและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจให้ผู้ประกอบการให้ความร่วมมือ และอนุญาตให้เข้าตรวจค้นได้ครบถ้วนตามเป้าหมาย โดยควรมีการจัดทำเอกสารหรือรูปแบบการเข้าตรวจค้นที่อ้างอิงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อำนาจหน้าที่ของพนักงานเจ้าหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ประกอบการเกิดความเข้าใจและให้ความร่วมมือ