

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน และปัจจัยแห่งความสำเร็จ พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
ตามนโยบายขับเคลื่อนกรมปศุสัตว์ รอบที่ 2 /2567
(เมษายน 2567 ถึง กันยายน 2567)

ภารกิจที่ 1	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
การกำกับติดตามและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งผู้ประกอบการห้องเย็น ที่ผ่านการรับรองสถานที่พักซากสัตว์ กรมปศุสัตว์	27 แห่ง	27 แห่ง ผ่านการรับรอง ตรช.4 ทั้ง 27 แห่ง

ภารกิจที่ 2	แผนการดำเนินงาน/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
การเตรียมความพร้อมรับมือกรณี เกิดภัยพิบัติด้านปศุสัตว์ การ สนับสนุนพืชอาหารสัตว์(หญ้า แห้ง) กรณีภัยแล้งน้ำเค็มรุกขาด แคลนน้ำจืด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประสานปศุสัตว์อำเภอและผู้นำ ท้องที่เพื่อสำรวจความเดือดร้อนของ เกษตรกรและต้องการการสนับสนุนคลัง เสบียงอาหารสัตว์ 2. ประสานศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร สัตว์ จ.เพชรบุรี เพื่อขอสนับสนุนหญ้า แห้งก้อน 3. นัดหมายเกษตรกรและรับมอบหญ้า แห้งก้อนเพื่อช่วยเหลือและจัดเตรียม คลังเสบียงประจำตำบล 4. ติดตามเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และดูแล คลังอาหารสัตว์ให้อยู่ในสภาพที่ เหมาะสมและกระจายไปยังเกษตรกรที่ ขาดแคลน 	<p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เกษตรกร 10 ราย หญ้าแห้งก้อน 240 ก้อน คลังเสบียงอาหารสัตว์ 250 ก้อน</p>

ภารกิจที่ 3	แผนการดำเนินงาน/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (สำเร็จ☑)
<p>การส่งเสริมการปลูกพืชอาหารสัตว์ ขับเคลื่อนการสร้างพื้นที่สีเขียว (green space)</p>	<p>1. สำรวจพื้นที่เกษตรกรที่มีพื้นที่และสนใจปลูกพืชอาหารสัตว์หญ้าเนเปียร์</p> <p>2. ประสานศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ จ.เพชรบุรี เพื่อขอสนับสนุนและความพร้อมในการจัดส่งท่อนพันธุ์</p> <p>3. จัดส่งท่อนพันธุ์และเตรียมท่อนพันธุ์</p> <p>4. ปลูกหญ้าเนเปียร์ และให้คำแนะนำดูแล</p> <p>5. ติดตามการปลูกหญ้าเนเปียร์</p>	<p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>เกษตรกร 3 ราย พื้นที่ 2 ไร่</p>

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ทั้ง 3 ภารกิจ

1. กลยุทธ์หรือภารกิจที่กำหนดสอดคล้องกับพื้นที่ ปัญหาที่เป็นความต้องการอย่างแท้จริงของพื้นที่จังหวัด ภายใต้นโยบายกรมปศุสัตว์และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำให้มีแนวทางการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. กระบวนการทำงานที่เป็นระบบและมีการบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีศักยภาพเพื่อเสริมให้งานหรือภารกิจสำเร็จ โดยมีวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกัน ทำให้การบูรณาการเชิงพื้นที่มีประสิทธิภาพ
3. การบริหารจัดการ การประสานงานที่ชัดเจน โดยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ ภายใต้อุปกรณ์และงบประมาณที่จำกัด

4. การประเมินเวลาและทรัพยากรที่มีได้สอดคล้องกับภารกิจ
5. ความเข้าใจในภารกิจผ่านการประชุมและการสื่อสารที่มีความชัดเจน และมีประสิทธิภาพ
6. การมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มฝ่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเกษตรกรหรือประชาชนในพื้นที่

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ทั้ง 3 ภารกิจ

1. ระยะเวลาในการเดินทางทางของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่วมปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครที่ห่างไกล ทำให้ต้องใช้เวลาในการเดินทาง จึงต้องมีการประสานงานที่ชัดเจน กำหนดวันและแผนงานให้ชัดเจนและเกิดประโยชน์สูงสุดกรณีเดินทางมาปฏิบัติงานต่างพื้นที่ โดยใช้ระบบการปฏิบัติงาน DLD-C เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานหรือภารกิจสำคัญให้บรรลุตามเป้าหมาย

2. ความสำคัญของการเตรียมความพร้อมด้านคลังอาหารสัตว์ ยังมีความจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อเตรียมรับมือภัยพิบัติด้านการปศุสัตว์และการเกษตรและเตรียมช่วยเหลือเกษตรกรกรณีฉุกเฉินและเตรียมแผนการรับมือให้ทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ

3. การสนับสนุนด้านพืชอาหารสัตว์ ต้องรอรระยะเวลาและมีข้อจำกัดด้านโควต้า ทำให้การรอคอยท่อนพันธุ์ล่าช้า

4. เกษตรกรบางรายมีพื้นที่จำกัด ทำให้การปลูกพืชอาหารสัตว์ ต้องบริหารจัดการเพื่อลดความเสียหายและใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5. ห้องเย็นหรือสถานประกอบการบางแห่งในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครมีห้องเย็นเป็นจำนวนมากและบุคลากรของสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดสมุทรสาครมีไม่เพียงพอ บางแห่ง ไม่มีพิกัด Google Maps ทำให้เกิดความล่าช้าในการค้นหา เพราะบางห้องเย็นไม่ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมปศุสัตว์ทั้งหมด และต้องอาศัยหน่วยงานที่มีความชำนาญในการค้นหา และควรมีการนำฐานข้อมูลที่มีการเข้าตรวจสอบในครั้งนี้นำมาปรับปรุงพิกัดให้เป็นปัจจุบันทุกๆ ปี